

# 关于节点的实际时间取值方案

关于节点的实际开始与实际结束时间的控制，碧桂园的模式由标准化团队负责监控完成，以结果为导向，按计划时间进行亮灯提醒，到期未完成即为延期，并针对重大节点进行奖惩考核。我部建议通过信息化智能预警时间，根据工作减法的原则，建议节点实际时间的取值方案如下：

## 1) 亮灯提醒，不管控实际开始时间：

针对计划开始时间及计划结束进行亮灯提醒，以地区实际完成结果为导向，不管控实际开始时间，只关注事项是否完成。

1) 任务进行中：显示蓝灯，以计划开始及距离计划结束 85%时间段作为考核，处于时间段内的事项均为进行中事项；

2) 85%时间预警：显示橙灯，以距离计划结束 85%-计划结束时间作为考核，处于时间段内的为预警事项；

3) 任务延迟：显示红灯，以计划结束时间作为考核点，截止计划结束时间，该事项仍未完成该节点相关事项（即仍未完成相关流程或验收流程仍未归档），均为任务延迟；

4) 任务结束：显示绿色灯，以计划结束时间作为考核点，截止计划结束时间前，该节点事项已全部完成，则为完成状态。

## 2) 以结果为导向，主以验收流程管控【实际结束时间】：

**方式 1:**针对少部分节点，改节点流程归档即意味事项实际结束时间，则以流程归档时间作为事项结束时间，取流程归档日期作为实际结束日期。

**方式 2:**在节点页面“实际结束时间”后配置验收流程入口，在费用系统验收流程处改造，表单加上说明要求，取验收流程发起日期前三天作为实际结束时间。强制要求所有节点（无论是否有预算）都要求通过验收流程来定实际结束时间。

The screenshot shows a web-based project management interface. At the top, there's a navigation bar with '项目管控' and '节点维护' tabs. Below that, a breadcrumb trail shows '2.2.3 合作公司验收流程'. The main content area is titled '节点维护' and contains several input fields and dropdown menus. Key fields include '工作节点名称' (Work Node Name) with the value '2.2.3 合作公司验收流程', '计划开始日期' (Planned Start Date) '2017-01-17', and '计划完成日期' (Planned End Date) '2017-01-22'. There are also fields for '实际开始日期' (Actual Start Date), '实际完成日期' (Actual End Date), '工作目的' (Work Purpose), '具体内容' (Specific Content), '所需支持' (Required Support), and '详细请见附件' (Detailed in Attachment). A red box highlights a button labeled '验收流程' (Acceptance Process) next to the '实际完成日期' field. The footer contains the copyright notice: 'Copyright © 2014-2019 Guangzhou R&F Properties Co., Ltd All Rights Reserved.'

图一（标准化系统—项目管理—节点内容维护的页面）